

Н.Н. Ваганов

Главный врач Российской детской клинической больницы

Российской детской клинической больнице – 25 лет

В статье представлена история создания и развития Российской детской клинической больницы, отражена роль одного из крупнейших детских стационаров в обеспечении детей из регионов страны специализированной и высокотехнологичной медицинской помощью.

Ключевые слова: РДКБ, структура больницы, дети, высокоспециализированные виды медицинской помощи.

Контактная информация: Ваганов Николай Николаевич. E-mail: vaganov@rdkb.ru

© Автор, 2010

В 1965 году Совет Министров РСФСР принял решение «О строительстве республиканской детской клинической больницы на 1000 коек – клинической базы педиатрического факультета 2-го Московского ордена Ленина медицинского института им. Н.И. Пирогова» (02.12.1965 №1370). Строительство больницы продолжалось более 25 лет.

В 1984 году Министерство здравоохранения РСФСР (А.Г. Грачева, Т.В. Кулакова) при поддержке Совета Министров РСФСР (Л.П. Лыкова) за год до начала пуска первой очереди больницы приняло решение о придании ей статуса самостоятельного учреждения – Республиканской детской клинической больницы Минздрава РСФСР (приказ МЗ РСФСР № 89 от 09.02.1984 г.).

Первым главным врачом РДКБ был назначен В.С. Любимцев (1985–1986), который завершал строительство больницы. Официальное открытие первой очереди РДКБ на 340 коек состоялось в ноябре 1985 года. Начальный этап становления РДКБ (1985–1986) можно назвать «хирургическим», ибо первыми были открыты отделения исключительно хирургического профиля: общей хирургии – 120 коек, микрохирургии – 30 коек, травматологии-ортопедии – 30 коек, торакальной хирургии – 30 коек, затем открывали гинекологическое и оториноларингологическое отделения, отделение реанимации и интенсивной терапии на 15 коек.

Второй этап – 1987–1990 годы, период наиболее интенсивного развития больницы. С 1986 по 1987 год

N.N. VAGANOV

The Russian Children's clinical hospital marks its 25th anniversary

The article highlights the historical background of the Russian children's clinical hospital, and reflects the role of this major pediatric in-patient facility in providing children from various regions of the country with specialized and high-tech medical care.

Key words: Russian children's clinical hospital, hospital structure, children, highly specialized types of medical care.

РДКБ возглавлял А.А. Сидоров, а с 1988 года главным врачом стал В.А. Дроздов, руководивший больницей в течение 10 лет. К началу 1991 года коечная мощность РДКБ достигла 1025 коек и сохраняется на этом уровне до сегодняшнего дня. В те же годы было организовано большинство отделений терапевтического профиля, фактически оформилась основная структура отделений хирургического профиля, диагностический и функциональный блоки больницы. В основном закончилось формирование врачебного состава.

Становление и развитие РДКБ в первые годы совпало со сложным периодом новейшей истории России начала и середины 90-х годов и было продиктовано необходимостью решения неотложных проблем специализированной медицинской помощи детям. РДКБ стала первым федеральным многопрофильным специализированным медицинским учреждением практического здравоохранения. В многочисленных научных центрах, расположенных в г. Москве, превалировали научно-исследовательские задачи фундаментального и прикладного характера, а практическую специализированную медицинскую помощь оказывали детям из всех республик, входящих в состав СССР.

Роль РДКБ в 90-х годах становилась ключевой для решения целого комплекса проблем: удовлетворение потребности в высокоспециализированной медицинской помощи детей из регионов с недостаточно развитой сетью детских медицинских учреждений, проведение организационно-методической работы в регионах страны, развитие высокотехнологичных дорогостоящих видов медицинской помощи детям в оптимальных больничных условиях, создание базы для апробации современных организационных моделей больничной помощи и внедрение их в территориях страны, а также учебной базы для подготовки специалистов педиатрического профиля.

Больница была освобождена от выполнения задач urgentной медицинской помощи. С самого начала при госпитализации детей в РДКБ приоритетом пользовалась не Москва, а субъекты России.

Структура РДКБ строилась таким образом, чтобы избежать дублирования ресурсоемких высокотехнологичных видов медицинской помощи – кардиохирургия, неонатология, а также широко распространенных – например, пульмонология и др. Была поставлена задача создать и развить уникальные виды медицинской помощи детям: трансплантация костного мозга, почек, реконструктивные и микрососудистые хирургические технологии, дорогостоящие виды – онкология, гематология, иммунология, клиническая генетика, нейрохирургия, а также те виды медицинской помощи, которые требуют применения оригинальных, разработанных в РДКБ

методик – урология, колопроктология, оториноларингология, гинекология, ортопедия-травматология. Учитывая то обстоятельство, что РДКБ – база педиатрического факультета МОЛГМИ им. Н.И. Пирогова (ныне университета), формировались такие распространенные виды медицинской помощи, как гастроэнтерология, нефрология, психоневрология, эндокринология.

Огромную роль в становлении и развитии РДКБ как крупнейшего многопрофильного детского больничного комплекса страны сыграли выдающиеся ученые, педагоги, организаторы здравоохранения, руководители кафедр РГМУ академики РАМН Ю.Ф. Исаков, Л.О. Бадалян, Г.М. Савельева, В.А. Таболин, Э.А. Степанов, В.А. Михельсон, В.Ф. Учайкин.

Выдающаяся роль в развитии больницы как крупнейшего онкогематологического центра принадлежит чл.-корр. РАМН А.Г. Румянцеву. В 1991 году на базе РДКБ он создал НИИ детской онкологии и гематологии (ныне ФНКЦ детской онкологии, гематологии и иммунологии). Длительное время на базе РДКБ работал НИИ клинической генетики МГЦ РАМН (Е.К. Гинтер). Совместно с руководством больницы тех лет формировался врачебный коллектив, в значительной степени сохранившийся до настоящего времени.

Активную творческую, научную и практическую деятельность в РДКБ с первых лет ее работы вели руководители кафедр РГМУ чл.-корр. РАМН Е.И. Сидоренко, М.Р. Богомилский, Ю.Б. Белоусов, профессора А.С. Петрухин, Н.Г. Короткий, Л.Е. Цыпин, Б.А. Поляев, Г.Р. Мутовин, М.Ф. Логачев.

Значительный вклад в становление и развитие больницы внесли представители науки, образования и здравоохранения – Е.И. Ковалевский, С.П. Орловский, А.Д. Сутыко, М.А. Фадеева, М.И. Медведев. Многие замечательные ученые, специалисты высочайшего класса долгие годы работают в РДКБ как полноправные члены коллектива: профессора, д.м.н. А.А. Масчан, Е.В. Самочатова, В.Р. Чистякова, А.В. Банин, С.В. Бельмер, В.Ф. Кокolina, Е.П. Кузнецихин, Е.В. Неудахин, Н.И. Капранов, К.Ю. Мухин, Д.А. Бижанова и многие другие. В последующие годы в наш коллектив влились профессора В.В. Лазарев, Э.К. Петросян.

Стремительные темпы развития РДКБ были бы невозможны без активного сотрудничества с ведущими научными центрами страны: НИИ педиатрии РАМН (ныне НЦЗД РАМН), НЦ ССХ РАМН им. А.Н. Бакулева, Российским онкологическим научным центром им. Н.Н. Блохина РАМН, НЦ акушерства, гинекологии и перинатологии им. В.И. Кулакова, НИИ нейрохирургии им. Н.Н. Бурденко, Медико-генетическим научным центром РАМН, Российским научным центром рентгенологии и рентгенохирургии, НИИ биоорганической

химии, НИИ трансплантологии и искусственных органов (ныне ФНЦ трансплантологии и искусственных органов им. акад. В.И. Шумакова Минздравсоцразвития РФ), НИИ педиатрии и детской хирургии и др.

Сегодня в больнице 30 клинических отделений на 1025 коек, в которых оказывают высокоспециализированную медицинскую помощь более чем по 50 специальностям: абдоминальная, торакальная хирургия, нейрохирургия, травматология, ортопедия, отоларингология, офтальмология, гинекология, рентгенохирургия, колопроктология, микрососудистая и пластическая хирургия, челюстно-лицевая хирургия, трансплантация почки и костного мозга, эндокринология, диабетология, гастроэнтерология, нефрология, психоневрология, иммунология, дерматология, онкология, гематология, стоматология, реабилитация и др. Наличие крупного инфекционно-боксованного отделения позволяет нам госпитализировать детей с острыми заболеваниями бронхолегочной системы, респираторными и желудочно-кишечными заболеваниями, своевременно реагировать на внутрибольничные инфекционные заболевания, госпитализировать детей с неясными диагнозами для диагностического обследования и лечения.

Мощная диагностическая база РДКБ позволяет выполнять основной перечень диагностических исследований: современный комплекс лучевой диагностики – рентгеновское отделение, отделение функциональной ультразвуковой диагностики (27 современных приборов УЗИ), отделение лучевой диагностики с двумя МРТ закрытого и открытого типов, ангиографический комплекс; отделение нейрофизиологии; клиничко-диагностическая лаборатория, лаборатория клинической иммунологии, цитологическая клиническая лаборатория, иммуноморфологическая лаборатория, патологоанатомическое отделение, формируется лаборатория клинической бактериологии.

Функционирует крупное отделение переливания крови и гравитационной хирургии, заготавливающее в год до 12000 л цельной крови, более 1100 л компонентов крови, более 30 тыс. тромбоконцентратов и др.

Среди лечебных подразделений – отделения диализа, лазерной хирургии, эндоскопическое, физиотерапии, гипербарической оксигенации.

С 2006 года в РДКБ действует современный операционный блок на 12 операционных. Развернуто отделение реанимации и интенсивной терапии – 21 койка, где оказывают все виды интенсивного лечения при любой патологии.

В составе больницы работает поликлиническое отделение, в котором ежегодно получают консультативные и диагностические услуги более 35–36 тыс. детей.

В 2010 году проведена реконструкция приемного отделения, созданы оптимальные условия для приема 100–120 детей ежедневно.

Финансовая служба РДКБ за годы работы трансформирована из обычной больничной бухгалтерии в крупный финансово-экономический комплекс, который обеспечивает планирование, экономический анализ, мониторинг финансово-хозяйственной деятельности больницы, соблюдение законов, регулирующих закупку товаров и услуг для нормального функционирования РДКБ в новых экономических условиях, гибко реагируя на динамично меняющиеся нормативные требования в финансовой, экономической, налоговой среде.

Организационно-методический отдел, объединяющий информационно-аналитический отдел и кабинет медицинской статистики, осуществляет мониторинг медицинской деятельности больницы, координацию оказания высокотехнологичной медицинской помощи. На него возложены штабные функции по обеспечению деятельности Ассоциации детских больниц, которая организована нами в 1999 году.

РДКБ имеет свою аптеку, центральную стерилизационную. Жизнедеятельность больницы обеспечивает мощная инженерно-хозяйственная служба, под контролем которой находятся энергообеспечение, системы тепло- и водоснабжения, служба вентиляции и кондиционирования, телефонная связь, проведение противопожарных мероприятий, предупреждение чрезвычайных ситуаций и техногенных катастроф.

Создан работоспособный, слаженный административный аппарат – руководство больницы, отдел кадров, оперативный отдел, общий отдел, служба главной медицинской сестры, общепольничный медицинский и немедицинский персонал. Многие работают в администрации больницы более 20 лет: А.А. Бологов – заместитель главного врача по медицинской части, И.Б. Брюсова – главный педиатр, заместитель главного врача, Л.Е. Карпин – заместитель главного врача по организационно-методической работе, Г.М. Громова – заместитель главного врача по технике, Н.Б. Гуцул – руководитель финансовой службы – главный бухгалтер, Т.П. Сурайкина – главная медицинская сестра, Л.Н. Абраштова – начальник хозяйственной службы. Органично вошли в состав администрации Н.Н. Киселев – директор РДКБ, Н.А. Игнатьева – зам. главного врача по клиничко-экспертной работе, Н.Ю. Каминский – зам. главного врача по кадрам, В.В. Николаев – главный хирург, зам. главного врача по хирургии, А. А. Мальчиков – зам. главного врача для работы по ГО и ЧС, Л.А. Блохина – руководитель больничной аптеки.

Одно из главных достоинств нашей больницы – стабильность состава руководителей большинства

отделений и служб. Однако стабильность кадрового состава без желания и стремления к совершенствованию своих знаний и умений, постоянной учебы, освоения современных средств лечения, диагностики, реабилитации не позволила бы РДКБ в столь короткий срок стать ведущим детским больничным учреждением страны. Большинство заведующих клиническими отделениями (23 из 30) создавали и возглавляют их до настоящего времени.

За 25 лет произошли изменения в руководстве отдельных параклинических подразделений больницы (в 7 из 24). Все кадровые изменения, как правило, приводили к конкретным улучшениям результатов работы, динамическому развитию. Подавляющее большинство вновь назначенных руководителей служб – это работники больницы, сотрудники кафедр РГМУ или ФНКЦ ДГОИ.

В статье, посвященной юбилейной дате нашей больницы, следует отметить огромные заслуги врачей, которые создавали специализированные отделения и продолжают успешно работать в нашем коллективе: Т.А. Горицкая (торакальное отделение), А.С. Кузин (отделение травматологии и ортопедии), Ф.К. Абдуллаев (отделение урологии), А.В. Быстров (отделение микрохирургии №1), А.Л. Ионов (отделение колопроктологии), И.В. Порва (отделение ГБО), Т.Г. Дядик (отделение гинекологии), И.Б. Брюсова (инфекционно-боксованное отделение), М.Б. Сагалович (отделение нефрологии), Л.М. Карпина (отделение гастроэнтерологии), А.А. Бологов (отделение клинической иммунологии), А.И. Карачунский (отделение онкогематологии), И.Э. Волков (отделение диабетологии), М.Е. Карманов (отделение общей эндокринологии), М.М. Фрадкина (отделение реабилитации), Л.Е. Карпин (поликлиническое отделение, отделение генетики), И.Н. Гаспарян (отделение физиотерапии), М.В. Захаров (отделение переливания и гравитационной хирургии крови), Л.В. Байдун (клинико-цитологическая лаборатория), Т.Э. Нецветаева (рентгеновское отделение), Н.Б. Сенякович (отделение функциональной диагностики), В.П. Нажимов (патологоанатомическое отделение), Ю.Ю. Вальцева (лаборатория иммуноморфологии).

В последние годы в РДКБ открыты отделение рентгенохирургических методов диагностики и лечения (зав. д.м.н., проф. Ю.А. Поляев) и отделение челюстно-лицевой хирургии (зав. д.м.н., проф. А.В. Лопатин). К работе в РДКБ в качестве руководителей привлекаются специалисты высокого класса, имеющие большой опыт научной, педагогической и клинической деятельности: д.м.н., проф. Н.Г. Короткий (отделение дерматовенерологии), д.м.н. Н.В. Мякова (отделение гематологии №3), д.м.н. Л.А. Грачева (лаборатория клинической имму-

нологии), д.м.н., проф. Н.С. Сметанина (поликлиническое отделение). Хирургическую службу в 2009 году возглавил д.м.н., проф. В.В. Николаев.

Сегодня в РДКБ работают 29 докторов и 112 кандидатов медицинских наук, 7 кандидатов биологических наук. Все руководители медицинских подразделений имеют высшую квалификационную категорию, 30 из них – степень кандидата или доктора медицинских наук.

Почетные звания «Заслуженный врач», «Заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации» имеют 14 работников больницы; 145 – награждены нагрудным знаком «Отличник здравоохранения».

К нашему 20-летию по инициативе администрации, поддержанной коллективом больницы, было учреждено звание «Почетный работник РДКБ», которое присваивают не только сотрудникам больницы, но и ученым, преподавателям, внесшим значительный вклад в становление и развитие больницы, достигшим высоких результатов, активно участвующим в общественной жизни больницы, а также общественным деятелям, благотворителям и др. Под номером один почетный диплом и знак «Почетный работник РДКБ» вручен М.С. Горбачеву – первому Президенту СССР, который вместе с Р.М. Горбачевой в начале 90-х годов оказал огромную поддержку в создании в РДКБ отделения трансплантации костного мозга, оснащении отделения переливания крови. Сегодня звание «Почетный работник РДКБ» имеют 60 человек, в том числе 42 сотрудника больницы, 10 сотрудников РГМУ, ФНКЦ ДГОИ. Среди награжденных – директор школы Г.М. Грядунова, президент благотворительного фонда помощи обездоленным и тяжелобольным детям Л.З. Салтыкова, генеральный директор ООО «РОСТ-Е» А.Н. Ушаков, генеральный директор ЗАО «Информационные технологии в медицине» А. Г. Андрющенко.

Высококвалифицированный персонал РДКБ, способный применять самые передовые медицинские технологии, должен быть обеспечен всем необходимым для реализации своего потенциала. К сожалению, проект больницы образца 1965 года, созданный на основе устаревших строительных, санитарно-гигиенических, инженерно-технических норм и правил, не соответствует задачам и целям, которые стоят перед современной медициной. Новостройка была оснащена по наименее дорогостоящему варианту, финансирование больницы в 90-х годах было низким. Выручала гуманитарная помощь.

Ключевым для начала процесса модернизации РДКБ стал 2000 год. Правительство Российской Федерации выпустило распоряжение №72-р от

19.01.2000 г., которым признано «целесообразным привлечение кредита Эксимбанка США в размере 35 млн долларов США для финансирования закупок оборудования для оснащения Российской детской клинической больницы Минздрава России». В свою очередь Правительство Российской Федерации дополнительно выделило более 6 млн долларов США. Таким образом, общая сумма инвестиций в развитие РДКБ составила более 41 млн долларов США.

Реализация американского кредита, основной целью которого была поставка оборудования, повлекла значительные дополнительные расходы, которые взяла на себя больница при поддержке Министерства здравоохранения. В результате освоения средств американского кредита больница получила оборудование для операционного блока на 12 операционных, для отделений реанимации и интенсивной терапии. Укреплена служба лучевой диагностики и нейрофизиологии – поставлены МРТ, КТ, ангиографы, приборы УЗИ и др. Полностью переоснащено ЦСО. Поставлено новое медицинское оборудование для клиничко-диагностической, клиничко-цитологической, клиничко-иммунологической лабораторий, отделений гемодиализа, переливания крови, патологоанатомического отделения.

Для обеспечения работы поставленного оборудования осуществлена пристройка оперблока, проведена реконструкция 7-го корпуса для создания нормальных условий работы персонала отделений лучевой диагностики, реанимации и интенсивной терапии, а впоследствии для отделения рентгенохирургических методов лечения и отделения гемодиализа. Произведены реконструкция и ремонт ЦСО, поликлиники, помещений лабораторий, патологоанатомического отделения и др. В общей сложности капитальный ремонт и реконструкция произведены более чем на 7600 кв. м. площади больницы, не считая пристройки оперблока к 7-му корпусу. Бюджетные затраты на эти цели составили 180,2 млн руб.

В 2000–2001 годы была реализована целевая благотворительная программа на средства Газпрома и Роснефти, благодаря которой больница оснащена электронно-вычислительной техникой, медицинской и бытовой мебелью, холодильным оборудованием. Появилась возможность приступить к масштабной компьютеризации больницы, созданию внутрибольничной медицинской информационной системы. Общие финансовые ресурсы благотворительной компании составили более 170 млн руб.

В 1999–2004 годах больница реализовала ряд целевых программ за счет средств Федерального фонда ОМС на общую сумму 55,7 млн руб. Средства ФФОМС были направлены на модернизацию

(ремонт и оснащение) отделения переливания крови, развитие поликлинического отделения, оборудование, расходный материал для открывающегося отделения челюстно-лицевой хирургии, на переоснащение отделения эндоскопической хирургии, поставку оборудования для реабилитации.

1998–1999 годы – начало реализации планомерной долгосрочной программы по капитальному ремонту и реконструкции больницы. За 1999–2010 годы на капитальный ремонт и реконструкцию больница освоила 1306,0 млн руб. бюджетных средств, 357,5 млн руб. из которых направлено на реализацию федеральной адресной инвестиционной программы «Дети России». На эти средства произведены пристройка к 7-му корпусу здания оперблока на 12 операционных, реконструкция инфекционно-боксованного отделения на 60 коек, приемного отделения, корпуса №2 под размещение четырех больничных лабораторий, отделения гемодиализа, пристройка к 9-му корпусу прачечной, начата реконструкция административного корпуса.

В эти годы за счет бюджетных средств проведен капитальный ремонт в 25 отделениях больницы, на спонсорские средства – в четырех отделениях. В 1993 году на спонсорские средства реконструировано и оснащено современной системой кондиционирования уникальное отделение трансплантации костного мозга на 12 коек.

В эти годы проведены масштабные работы по капитальному ремонту детского пищеблока и больничной столовой, модернизации инженерно-технических сетей, реконструкции больничной АТС с полной заменой оборудования, поликлиники, патологоанатомического отделения, отделения гипербарической оксигенации, криолазерной хирургии, физиотерапии, аптеки, финансовой службы и отдела кадров, рентгеновского отделения, отделения лучевой диагностики, эндоскопического отделения. Во всех отделениях проведена модернизация оборудования, замена устаревшей техники на современную.

Капитальные ремонты проведены на главных магистралях, соединяющих корпуса больницы, на лестничных маршах, входах в корпуса, на кровле. Выполнены значительные работы по благоустройству территории больницы, обеспечению пропускного режима для персонала, пациентов, студентов, посетителей, транспорта.

С 2001 года начато формирование больничной медицинской информационной системы (МИС), которая ежегодно расширяется и модернизируется. На сегодняшний день МИС РДКБ функционирует на базе локальной вычислительной сети с общей протяженностью кабельной сети свыше 40 тыс. м, имеет

в своем составе несколько серверов и более 400 автоматизированных рабочих мест. МИС РДКБ позволяет учитывать, анализировать, планировать и контролировать практически все виды деятельности крупнейшего многопрофильного стационара. С 2009 года после установки автоматизированной радиологической информационной системы (АРИС) на базе программного обеспечения «MULTIVOX» в больнице эксплуатируется интегрированное системотехническое решение в составе МИС-АРИС РДКБ, которое позволяет автоматизировать получение, передачу, обработку и хранение в АРИС медицинских изображений и сопутствующей информации, получаемых с радиологических приборов в рентгеновском, рентгенохирургическом отделениях, отделении лучевой диагностики, отделении функциональной диагностики (УЗИ), доступных врачам клинических отделений на рабочих местах.

В 2005 году введен в строй телемедицинский центр (ТМЦ). На сегодняшний день телемедицинская связь установлена с 71 городом Российской Федерации и 7 городами стран СНГ. Число учреждений, с которыми установлены телемедицинские контакты, ежегодно растет. В 2009 году проведено 635 телеконсультаций.

Реализация американского кредита стала своеобразной стартовой площадкой для создания в больнице идеологии последовательности и непрерывности процесса модернизации технологического парка. За 2006–2009 годы и 1-е полугодие 2010 года в больницу поступило медицинское оборудование на сумму 547 млн руб., в том числе за счет бюджетных средств, выделенных больнице на закупку оборудования, – на 342 млн руб., за счет средств национального проекта в сфере здравоохранения – на 69,9 млн руб.; на сумму 18,3 млн руб. поступило оборудование, закупленное централизованно. За счет спонсорских, благотворительных источников и пожертвований в этот период в больницу поступило медицинское оборудование на сумму 116,8 млн руб.

За счет бюджетных средств приобретено эндоскопическое оборудование на 30,2 млн руб., оборудование для клинико-биохимической, клинико-иммунологической, цитологической лабораторий – на 83,2 млн руб., для отделения переливания крови – на 45,9 млн руб., для операционного блока с отделением анестезиологии-реанимации – на 65,3 млн руб., для функциональной диагностики – на 24,9 млн руб.; произведена замена устаревших бактерицидных ламп в отделениях больницы на современные очистители воздуха «Аэролайф», закуплены 353 прибора на 2,5 млн руб. и др.

На средства национального проекта «Здоровье» закуплены МРТ открытого типа 0,40т, навигационная нейрохирургическая система, интегрированный

эндовидеохирургический комплекс для малоинвазивных операций с модульной коммуникационной системой, стереомикроскоп операционный.

За счет гуманитарной помощи, пожертвований в больницу поставлены: передвижной цифровой рентгеновский аппарат, два сепаратора крови «Амикус», аппарат автоматического сбора компонентов крови (ОПК), система экстракорпоральной ударно-волновой литотрипсии (отделение урологии), оборудование для отделения лазерной хирургии, система вентиляции и кондиционирования для отделения гематологии №1, несколько ультразвуковых аппаратов, большое количество перфузоров, инфузоматов, инструментария, кроватей и др.

За 1999–2009 годы основные фонды выросли в денежном выражении в 25 раз – с 157,7 до 3936,0 млн руб., при этом 83,4% основных фондов составляет медицинская техника. Рост основных фондов шел и за счет бюджетных средств – с 146,9 до 3531,8 млн руб., или в 24 раза, и за счет внебюджетных источников – с 10,8 до 401,8 млн руб., или в 37 раз.

В РДКБ за 25 лет накоплен богатый опыт работы по гуманитарной поддержке, благотворительности, развитию волонтерского движения. Особенно длительные, плодотворные совместные программы в течение многих лет связывают нашу больницу с Региональным общественным благотворительным фондом помощи тяжелобольным и обездоленным детям (президент Л.З. Салтыкова), фондом «Подари жизнь» (учредители Ч. Хаматова, Д. Корзун), Региональным благотворительным общественным фондом помощи детям с тяжелыми заболеваниями крови (президент А.А. Масчан), инициативной группой «Доноры – детям» (руководитель К. Чистякова), Благотворительным фондом помощи детям с онкологическими заболеваниями «Жизнь» (дирек-

График 1
Число пролеченных больных в стационаре, 1985–2010 гг.

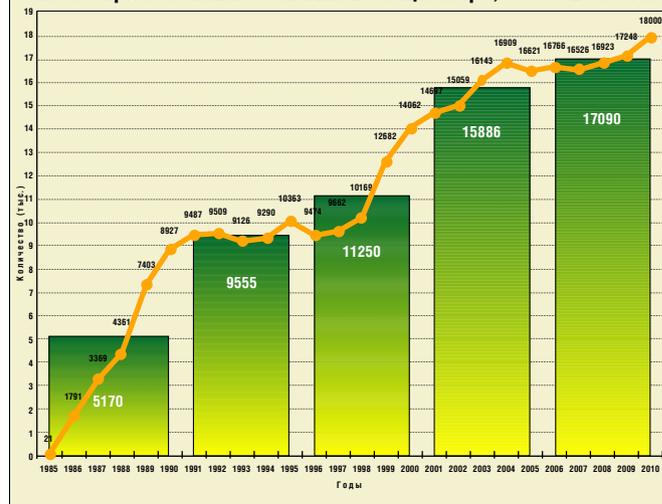


График 2
Средняя длительность лечения в РДКБ (дни), 1985–2010 гг.

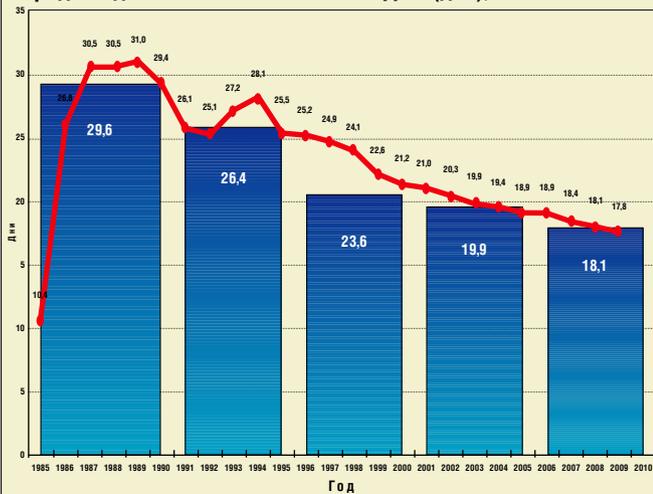


График 3
Среднегодовая занятость койки (дни), 1986–2010 гг.

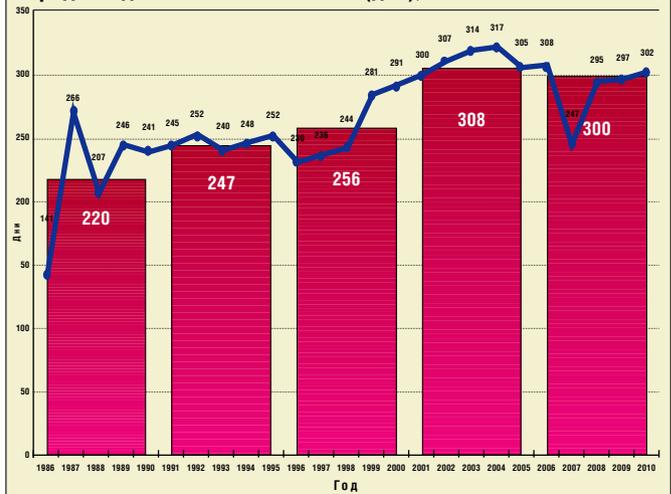


График 4
Больничная летальность в РДКБ, 1986–2010 гг.

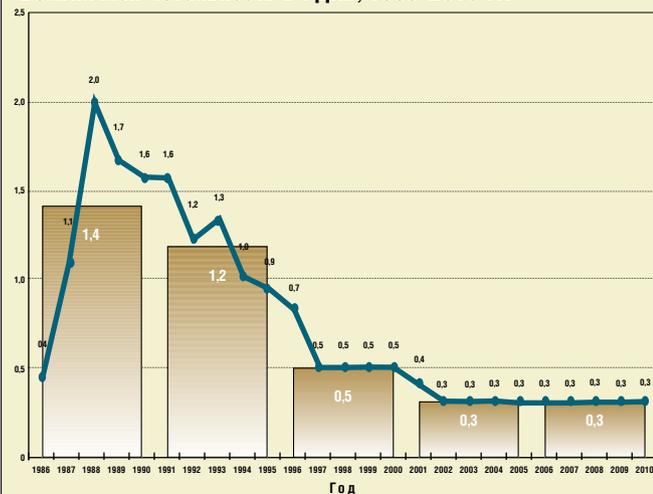


График 5
Число хирургических операций в РДКБ, 1985–2009 гг.

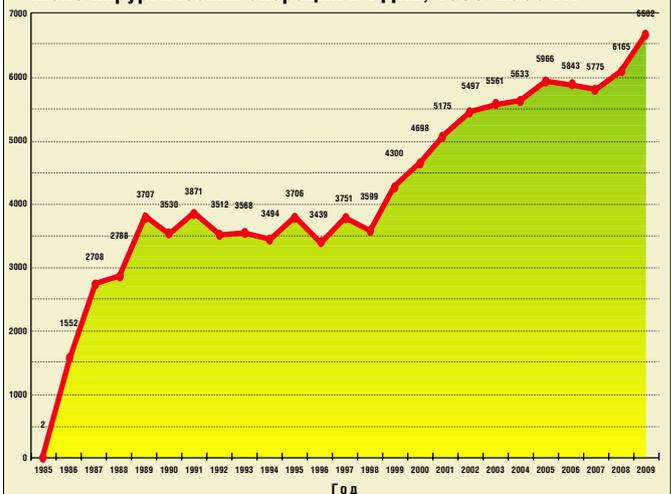


График 6
Число детей, получивших высокотехнологичные виды медицинской помощи в РДКБ, 2000–2010 гг.

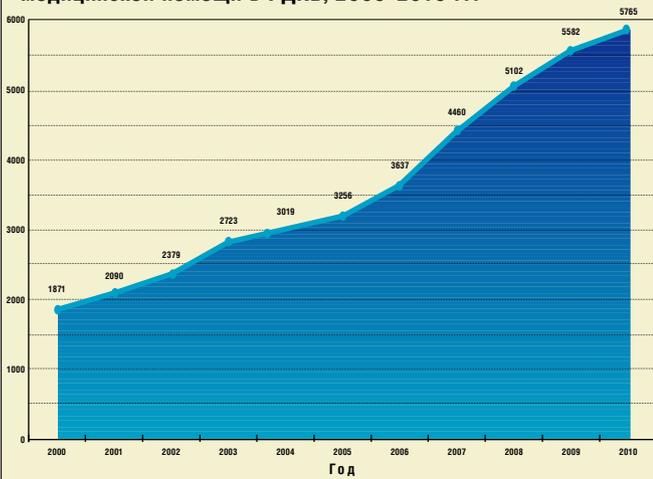
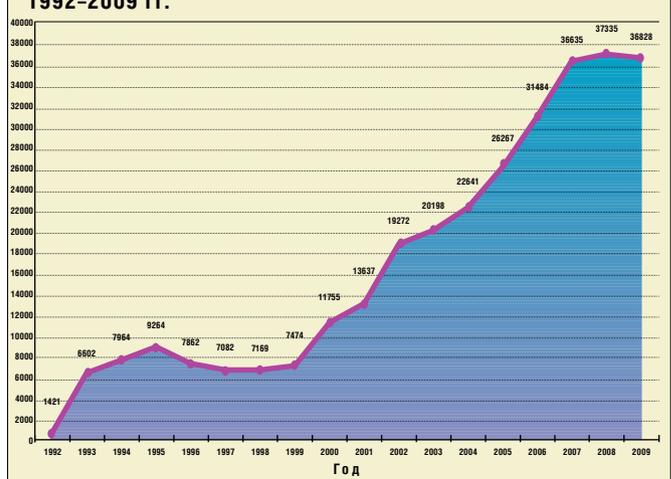


График 7
Число принятых больных в поликлинике РДКБ, 1992–2009 гг.



тор К.Г. Михайлова). В последние годы активную благотворительную деятельность ведет в больнице группа клоунов под руководством «доктора-клоуна» Кости Седова.

На базе РДКБ больше 20 лет работает ГОУ СОШ № 1181 (директор Г. М. Грядунова). Ежегодно около 5 тыс. наших пациентов обучаются по индивидуальным, адаптированным к условиям больницы школьным программам.

Специалисты РДКБ участвуют в ряде проектов, связанных с активной выездной работой в субъекты России для оказания консультативной работы, отбора детей на лечение, проведения конференций, семинаров для врачей местных детских лечебно-профилактических учреждений. Эту работу проводили в 90-е годы и в последние 10 лет. В 2001–2009 годах бригадные выезды осуществлены во Владимирскую, Вологодскую, Нижегородскую, Брянскую (дважды), Псковскую, Калининградскую, Костромскую, Тамбовскую, Тульскую, Мурманскую области и в Республику Бурятия. Было осмотрено более 22 тыс. детей, отобраны на лечение в РДКБ и другие ФСМУ 1275 детей. В Нижегородской и Мурманской областях основную консультативную работу проводили в отдаленных воинских гарнизонах.

С 2005 года совместно с Общественным благотворительным фондом помощи тяжелобольным и обездоленным детям реализуется программа «Ты – не один». Ежегодно специалисты РДКБ осуществляют выезды в субъекты РФ для осмотра детей в домах ребенка, школах-интернатах, детских домах. За время действия программы «Ты – не один» в РДКБ госпитализированы 455 детей-сирот для специализированной медицинской помощи, 170 из них получили высокотехнологичную медицинскую помощь. Более 30 детей-сирот обрели семью.

За 25 лет больница прошла путь стремительного развития материально-технической базы, роста квалификации медицинского персонала, стала высокопрофессиональным учреждением-базой для подготовки молодых специалистов современного уровня, лидером среди детских больниц России, добилась впечатляющих результатов в области больничной помощи детям, максимальной реализации принципа доступности медицинской помощи детям из любого региона России. На *графике 1* представлены показатели числа пролеченных больных в динамике за 25 лет и по 5-летним интервалам.

За счет рационального использования коечного фонда, унификации диагностического процесса, увеличения оборота коек, несмотря на увеличение числа больных с тяжелыми заболеваниями (злокачественные новообразования, иммунодефициты, органические поражения нервной системы и др.), существенно сократились средние сроки лечения (*график 2*).

Возрос показатель занятости койки (*график 3*). Некоторое его снижение в последние годы обусловлено значительными объемами капитального ремонта и реконструкции. За период 2005–2010 годов отремонтировано 20 клинических отделений больницы общей мощностью 640 коек.

Несмотря на рост числа больных со злокачественными новообразованиями, иммунодефицитами, врожденными и наследственными заболеваниями, в больнице достигнуты высокие результаты по снижению больничной летальности (*график 4*).

Значительно, особенно начиная с 1999 года, возросли и продолжают расти объемы хирургической деятельности (*график 5*).

В больнице выполняются все профили высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП) детям. Из года в год растут ее объемы; 93–94% детей, получивших ВМП в РДКБ, – нестоличные жители (*график 6*).

Значительную диагностическую, консультативную работу ведет поликлиническое отделение (*график 7*). При недостатке площадей и помещений ежегодно растет число детей, получивших консультативно-диагностические услуги специалистов РДКБ во внестационарных условиях. Поликлиника РДКБ – важнейший канал госпитализации детей, обеспечивающий до 21–22% направлений на лечение в наш стационар. Ежегодно расширяется контингент детей, находящихся на диспансерном наблюдении.

Российская детская клиническая больница с 1999 года возглавляет Ассоциацию детских больниц, с 2000 года издает научно-практический журнал «Детская больница».

За заслуги в развитии стационарной помощи детям России, успехи, достигнутые в специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи детям, высокую эффективность работы больничного коллектива РДКБ имеет многочисленные отечественные и международные награды и премии: лауреат премии Международной ассоциации детских фондов (2002), лауреат Международной премии «Профессия – жизнь» (2004), лауреат ордена Святого благородного царевича Дмитрия (2005), лауреат Первой международной премии в области меценатства и благотворительности «Добрый ангел мира» за благородство помыслов и дел.

В 2005 году коллектив больницы награжден грамотой Союза педиатров России. В 2008 году больница стала лауреатом Российской общенациональной премии «Российские созидатели». В 2008 году больница награждена дипломом лауреата конкурса социальных технологий в номинации «Здравоохранение». В 2010 году Европейская организация качества (ЕОQ) зарегистрировала РДКБ в Еврорегистре ЕОQ.